

Woonzorgcentra: Avondvrede – De Refuge en Sint-Jozef – Domino – Leiehome – O.L.V. ter Rive – Sint-Coleta – Sint-Elisabeth – Sint-Jozef – Sint-Vincentius – Tempelhof – Ter Hovingen – Zonnehove

---

## Intentieverklaring

---

Om het hoofd te bieden aan de snel toenemende vergrijzing en een nieuwe dynamiek in het zorgaanbod te ontwikkelen, willen de Gentse woonzorgcentra, leden van Zorgnet Vlaanderen, samen een netwerk vormen dat voldoende kritische massa heeft om te wegen op het woon- en zorgbeleid binnen de stad Gent.

Zij willen duidelijkheid scheppen rond het zorgaanbod dat ze wensen te ontwikkelen – o.m. door gezamenlijk een zorgstrategie uit te werken.

Daarnaast wensen ze ook met andere partners samen te werken, zodat voor de ouderen van Gent een voldoende ruim, toegankelijk en kwaliteitsvol aanbod van wonen en zorg tot stand komt.

De Gentse woonzorgcentra die binnen GandaNet samenwerken, doen dit in wederzijds respect, zowel vanuit de christelijke inspiratie die door de stichtende congregaties is meegegeven als vanuit de humane basiswaarden die het fundament vormen voor een kwaliteitsvolle, ethisch gefundeerde zorg.

### **Samenwerking in specifieke domeinen**

De leden van de groep wisselen rond bepaalde thema's informatie uit en maken onderling afspraken, zodat zij als groep naar buiten kunnen treden in domeinen als zorgstrategische planning, ontwikkeling van nieuwe zorginitiatieven voor bijzondere doelgroepen, tewerkstellingsbeleid, en zo meer.

We maken van die domeinen een oplijsting, zonder evenwel van meet af aan volledigheid na te streven. We willen de tijd nemen om elkaar te leren kennen en om te leren samenwerken.

Voor domeinen die het Gentse niveau overstijgen zal het netwerk van Gentse woonzorgcentra afstemmen binnen het coördinatiecomité van de regio Gent (dat ook voorzieningen omvat uit Gavere, Lochristi, Melle, Nazareth, Wachtebeke, Wetteren en Zelzate). De leden van het coördinatiecomité ontvangen de verslagen van de vergaderingen en kunnen initiatieven nemen tot 'grensoverschrijdende' samenwerking of daaraan meewerken.

## Vertegenwoordiging in belangrijke netwerken

De partners spreken af wie de vertegenwoordiging in significante netwerken opvolgt, zodat er een efficiënte verdeling ontstaat van de vergaderlasten. Iedereen draagt daarin zijn/haar steentje bij. Wie een vertegenwoordiging opneemt, engageert zich om daarover verslag uit te brengen. Hij/zij krijgt vanuit de groep ook het mandaat om de groep te vertegenwoordigen.

We maken een oplijsting van significante netwerken. We denken hierbij onder andere aan de domeinen tewerkstelling (bv. sectorwerking Gent), lokaal sociaal beleid, eerstelijnszorg (SEL), en zo meer.

Ook voor vertegenwoordiging in organen die het stadsniveau overstijgen, kan een rolverdeling zinvol zijn. Mits aandacht voor een evenwichtige verdeling kunnen hierover afspraken worden gemaakt binnen het coördinatiecomité. We denken hierbij onder meer aan de functionele binding met ziekenhuizen, het zorgcircuit geestelijke gezondheidszorg voor ouderen, het palliatief netwerk en het regionaal welzijnsoverleg.

De groep wenst zich mettertijd ook breder dan op stadsniveau te profileren, met name op schaal van Provincie of Vlaamse Gemeenschap. Dat kan immers een troef bieden bij het opzetten van projecten die de draagkracht van een individuele voorziening overstijgen.

## Concrete werkafspraken

Om de groep te kunnen vertegenwoordigen en op een gefundeerde en doeltreffende manier te kunnen samenwerken, is het van belang dat de leden elkaars organisatie en werking tot op een zinvolle hoogte leren kennen.

Zodra de verkennende fase voorbij is en beslissende afspraken gemaakt worden (bijvoorbeeld rond vertegenwoordiging, zorgstrategie, ...), zal het ook nodig zijn om het bestuursniveau van de verschillende woonzorgcentra bij de samenwerking te betrekken.

Met het oog op een goede werking worden daarom binnen GandaNet volgende werkafspraken gemaakt:

- De partners worden vertegenwoordigd door de algemene directies<sup>1</sup>, die zich kunnen laten bijstaan door hun departementale beleidsverantwoordelijken. Zij beschikken over een mandaat van hun raad van bestuur en betrekken de voorzitter van de vzw bij de afspraken die binnen de groep gemaakt worden.
- De partners wisselen regelmatig (bij voorkeur per kwartaal) informatie uit rond significante terreinen van hun werking: zorgprofielen, RIZIV-forfait, personeelsbezetting, prijszetting, en zo meer. Het doel daarvan is tweeledig:
  - Het profileren van de groep naar buiten toe. Zo bijvoorbeeld beschikt een vertegenwoordiger in een extern forum over de nodige informatie over de groep (gezamenlijk zorgaanbod, personeelskader, zorgprofielen, dagprijzen, ...). We spreken samen een stramen van 'boordtabellen' af.

---

<sup>1</sup> *Algemene directie: de persoon die de eindverantwoordelijkheid draagt voor het woonzorgcentrum en de organisatie extern kan vertegenwoordigen en verbinden.*

- Het organiseren van interne benchmarking. Dit veronderstelt het verzamelen van meer gedetailleerde gegevens, en dus ook nauwer overleg.

We gaan na of Zorgnet Vlaanderen (regionaal) ondersteuning kan bieden bij het verzamelen en verwerken van data.

In benchmarking rond specifieke thema's kunnen leden een bijzondere expertise inbrengen en de betrokken benchmarking helpen coördineren.

- De partners geven elkaar ook zicht op hun toekomstplannen (inclusief wensen of dromen) zodat ze samen een optimale strategie kunnen uitwerken.
- De partners leveren een financiële bijdrage, deels berekend op basis van de grootte van de zorgvoorziening die ze vertegenwoordigen. De bijdrage ondersteunt bijzondere initiatieven van het netwerk inzake profilering of deskundigheidsbevordering (bv. persconferentie, studiemoment, ...). Dit zijn geen periodieke bijdragen: hoe actiever het netwerk, hoe sneller we opnieuw om steun aankloppen.
- De groep duidt in unanimité een kerngroep aan die de vergaderingen van de stuurgroep en eventuele externe activiteiten voorbereidt. De kerngroep beschikt over een voorzitter, een secretaris en een penningmeester.

### **Een stappenplan**

Het inlossen van deze afspraken kan de ene voorziening iets meer tijd kosten dan een andere. De Gentse woonzorgcentra spreken daarom een realistisch stappenplan af, zodat een en ander in een rustig tempo verwezenlijkt kan worden.

De stuurgroepvergaderingen kunnen voor of na de vergaderingen van het coördinatiecomité gepland worden. De leden van het comité zijn welkom om eraan te participeren.